

*Майкова П.Н., студент,
2 курс, Институт финансов, экономики и управления,
Тольяттинский государственный университет,
Тольятти (Россия)*

*Майкова Е.Н., студент магистратуры,
1 курс, Гуманитарно-педагогический институт,
Тольяттинский Государственный Университет,
Тольятти (Россия)*

*Шаврина О.В., студент магистратуры,
1 курс, Гуманитарно-педагогический институт,
Тольяттинский Государственный Университет,
Тольятти (Россия)*

*Maykova P.N., student,
2 year, Institute of Finance, Economics and Management,
Togliatti State University,
Tolyatti (Russia)*

*Maykova E.N., graduate student,
1 year, Humanitarian Pedagogical Institute,
Togliatti State University,
Tolyatti (Russia)*

*Shavrina O.V., graduate student,
1 year, Humanitarian Pedagogical Institute,
Togliatti State University,
Tolyatti (Russia)*

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ЗАТРАТ НА СКЛАД

Аннотация: на большинстве предприятий можно добиться сокращения площадей. Также это касается и увеличения производительности. Модернизированный, прозрачный склад – это

эффективный механизм контроля за состоянием дел на производстве в целом, оптимизации затрат на закупки и сокращения издержек.

Ключевые слова: *хранение, склад, издержки, модернизация, складское хозяйство, оптимизация хранения, управление затратами*

IMPROVEMENT OF STORAGE COSTS

Abstract: *in most enterprises, reductions in space can be achieved. This also applies to increased productivity. A modernized, transparent warehouse is an effective mechanism for monitoring the state of affairs in production as a whole, optimizing procurement costs and reducing costs.*

Keywords: *storage, warehouse, costs, modernization, warehousing, storage optimization, cost management*

«Многие фирмы в настоящее время стремятся избежать или сократить потребности в складировании, применяя концепцию «just-in-time» («точно-в срок»). Её идея в гармонизации спроса и предложения по времени и количеству так, чтобы продукция и материалы подвозились именно в то время, когда в них нуждаются. Эта концепция наиболее эффективна для предприятий, где потребность в поставках зависит от спроса на конечные продукты. Вместе с тем скидки на приобретаемую и перевозную продукцию, и материалы приводят к некоторой неопределенности в уровне потребностей для выполнения плана с учетом времени поставки, что требует создания запасов и складов для их хранения» [1]

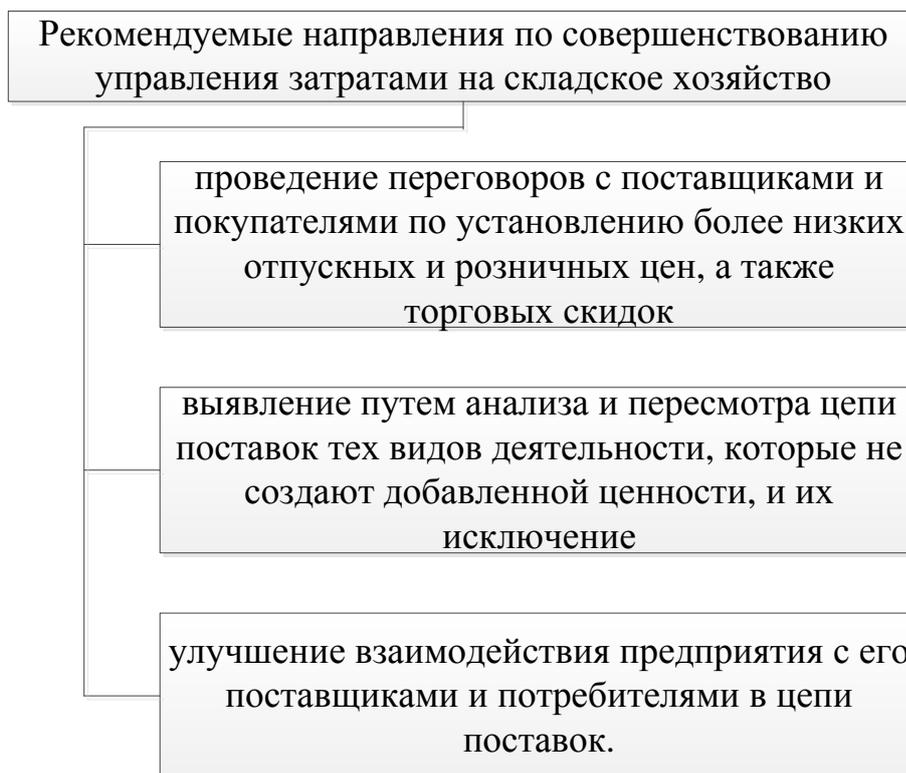


Рисунок 1 – Направления по совершенствованию управления затратами на складское хозяйство

Также можно увеличить плотность хранения грузов. Практика показывает: чаще всего уплотнить товары на складе можно на 15%-75%, в зависимости от хранимой продукции. В некоторых случаях для этого может потребоваться стеллажное оборудование. Тут можно обратиться к рынку складских стеллажей б/у, так как оно продается по крайне низким ценам (20-40% от закупочной), а иногда – по символическим (7-15%). Например, нам нужны фронтальные стеллажи (металлические стеллажи для поддонов) по €4 за паллет-место б/у. При стоимости таких же новых €15. Также, например, два штабелера (подъемник, позволяющий укладывать упаковки с грузом друг на друга) по цене €12 000 за штуку при стоимости новых в €35 000. Состояние нужно всегда проверять и смотреть сколько все находится в употреблении.

Снижение затрат на персонал. Существует несколько факторов, Низкая загруженность персонала. Исследования показали, что персонал на складе работает в среднем 15%-17% своего рабочего времени. Поэтому целесообразно переводить его на сдельную оплату. Так же целесообразнее

увеличить число мужчин в коллективе, а не женщин, так как грузоподъемность одного мужчины значительно больше грузоподъемности женщины, таким образом мы экономим и деньги на декретные в дальнейшем.

Опыт показывает, что все склады (около 200 компаний), которые перевели сотрудников на «делку», выиграли в производительности труда не менее 30%. Снижение складские запасы. Меньше запасов – меньше места для их хранения нужно, а это значит, что будет требоваться склад с меньшей площадью, таким образом сокращаются затраты по содержанию склада.

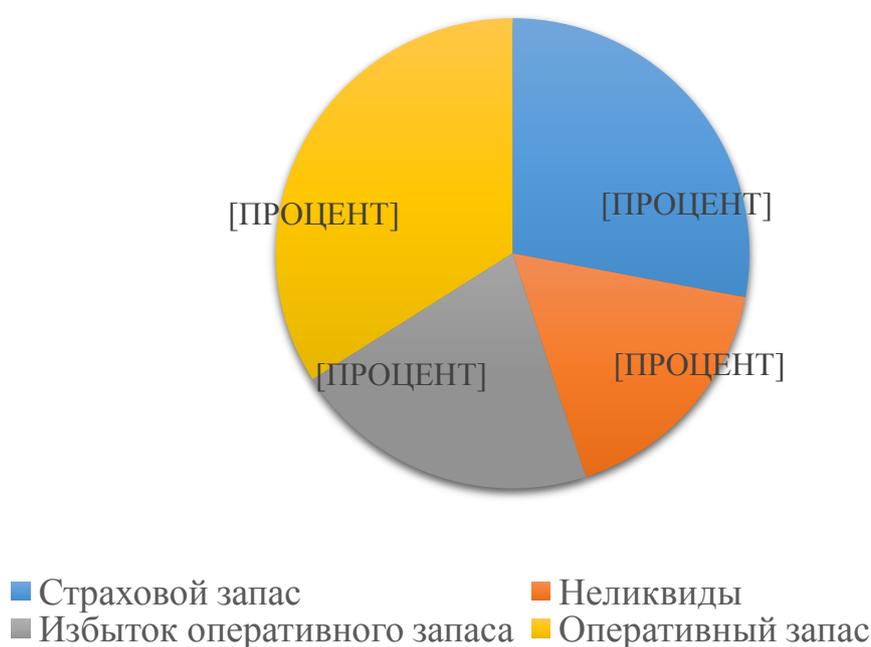


Рисунок 2 – Структура избыточных запасов компаний

«К складским затратам относятся потери, вызванные несоблюдением условий хранения (температура, влажность, размещение, перемещение внутри склада), кражи, ошибки в приемке и отгрузке – в деньгах эти потери могут составлять до 2% оборота компании. Нужно проводить регулярную инвентаризацию, не менее раза в полгода. Недостачи, таким образом, можно компенсировать вычетом из зарплат материально ответственных лиц» [3].

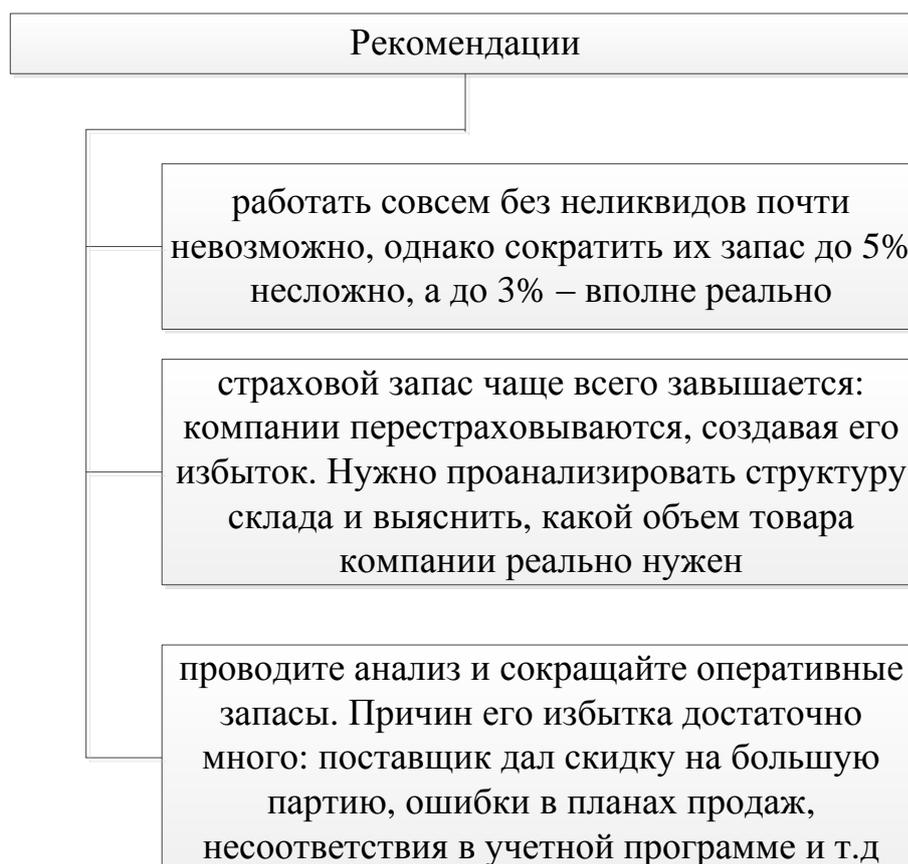


Рисунок 3 – рекомендации по сокращению затрат

Оптимизация полезной площади при помощи использования свободного вертикального пространства и новых современных концепций хранения. К примеру, большинство складов комплектации располагается в «офисных помещениях» с высотой потолков 3,6 – 4,2 метра, там применяются обычные стеллажные системы высотой не более 2 – 2,5 м при этом плотность хранения в стеллажах оставляет желание лучшего. Склад может принять в 2 – 3 раза больше единиц хранения только лишь из-за увеличения высоты стеллажей, автоматизация увеличит плотность хранения и повышает объём хранения в пять, а то и в шесть раз.

На большинстве предприятий можно добиться сокращения площадей под складирование. Также это касается и увеличения производительности, здесь основного эффекта можно добиться при помощи внедрения новых систем управления складским хозяйством и в первую очередь это автоматизация, уход от ручной идентификации при помощи внедрения технологий штрих-кодирования или радиочастотной идентификации (RFID)

сокращения или абсолютного ухода от бумажного учета. А кроме того, безусловно, из-за технологического переоснащения складов.

Главное направление рынка логистики и складирования – автоматизация и роботизация. «Внедрение автоматизированных концепций хранения, роботизация и автоматизация – мероприятия, никак не из дешевых, и все данные капиталовложения окупаются и рассчитываются под каждый проект индивидуально с учетом областных и производственных отличительных черт, что, в свою очередь, даёт возможность повысить производительность производства в целом». Отдельная проблема – большие расходы, которые несут предприятия из-за беспорядка на складах.

Перетаривания или недостатки, безрезультативное применение площадей, техники, персонала обнаруживаемые в процессе аудиторских проверок и реализации проектов модернизации склада, – в сумме тянут на десятки, а то и в сотни миллионов рублей. И ведь добрая 50% операций по улучшению или модернизации лежит не в сфере инвестиций, а непосредственно в сфере организации работы, но для большинства предприятий это почему-то превращается в невыполнимую миссию. Кроме того, к слову, как и планирование, так и каким-либо способом связанное с работой складов. К примеру, если предприятие не может определить для себя сроки совершенствования производства, оно обязательно упустит из виду потребность в расширении складских площадей в взаимосвязи с увеличением производительности и повышением потребности в комплектующих. А если у предприятия отсутствует представление, какое количество заявок будет на ту или иную продукцию будет в последующем году – отсутствует планирование необходимых закупок комплектующих и, соответственно, загрузки складов. Отсюда, появятся неизбежные перебои с поставками комплектующих, которые приводят к простоям производства и срывам заявок, финансовым потерям. Однако, нередки и противоположные случаи, когда в связи с пробелами в планировании предприятие несёт огромные расходы в

излишних объёмах закупок комплектующих. Можно объединить систему управления закупками с системой управления складским хозяйством.

В итоге можно оптимизировать складские остатки, и для производств предприятия закупаться лишь тем, что понадобится в ближайшее время, и таким образом затаривание складов уйдёт в прошлое. Модернизированный, прозрачный склад – это эффективный механизм контроля за состоянием дел на производстве в целом, оптимизации затрат на закупки и сокращения издержек.

Библиографический список:

1. Болатбиев, А.К., Миркина, О.Н. Управление затратами как фактор влияния на финансовые результаты деятельности предприятия / А.К. Болатбиев, О.Н. Миркина // В сборнике: Теоретические и прикладные аспекты научных исследований Сборник статей по материалам II научно-практической конференции. 2017. С. 8-13.

2. Дмитриева, А.С. Совершенствование системы управления затратами предприятия / А.С. Дмитриева // В сборнике: Развитие институциональных основ бюджетной политики. Пермь, 2016. С. 4-6.

3. <https://www.lokad.com/ru/>